

Plán výuky v předmětu PMA

I.s. 2023/2024

16. 1. 2024

6. 2. 2024 **Kreslíková** 09:00 - 9:50 1. přednáška
1. týden Úvodní informace. Struktura a cíle kurzu.
Kalášek 10:00 - 10:50 1. přednáška
11:00 - 12:50 1. cvičení (1. skupina)

2.01 Sebereflexe a sebeřízení

Cvičení: "**KOTEL**" - veřejné vystoupení - pod palbou otázek bude veřejné vystoupení zaznamenané na videokameru

Cvičení: Test „**PROKRASTINACE - ODKLÁDÁNÍ**“

2.02 Osobní integrita a odpovědnost

Cvičení: „**KOSMONAUTI NASA**“ – individuální a skupinové pojetí rozhodovacích principů v odpovědnosti za splnění úkolu a odpovědnosti za zajištění záchrany lidských životů

Cvičení: „**SRDCE**“ – individuální a skupinové pojetí rozhodovacích principů v odpovědnosti za splnění úkolu a odpovědnosti za zajištění záchrany lidských životů

Cvičení: „**ABIGALE A SINDIBÁD**“ – individuální a skupinové pojetí rozhodovacích principů v odpovědnosti za splnění úkolu

2.03 Komunikační dovednosti

Cvičení: „**NÁMITKOVNÍK a ARGUMENTOVNÍK**“ – cvičení je zaměřeno na přípravu komunikačního procesu v rámci prosazení svých argumentů na námítky protistrany

Cvičení: Test „**POSOUZENÍ KOMUNIKAČNÍCH SCHOPNOSTÍ**“
Test „**PROFESIONÁLNÍ KOMUNIKACE PROJEKTOVÉHO MANAŽERA**“

13. 2. 2024 **Kalášek** 09:00 - 10:50 2. přednáška
2. týden 11:00 - 12:50 2. cvičení (1. skupina)

2.04 Zainteresovanost a vztahy

Cvičení: Test „**NENECHAT SE UDOLAT**“

Test „**MÁTE POZITIVNÍ POSTOJ?**“

2.05 Vůdčovství

Cvičení: „**PAPÍROVÁ VĚŽ I.**“ – víceúrovňové cvičení zaměřené na rozložení týmových rolí, rozhodující roli vedoucího v týmu

2.06 Týmová práce

Cvičení: „**PAPÍROVÁ VĚŽ II.**“ – druhá úroveň řízení lidských zdrojů – zaměřenost na spolupráci v týmu a plnění úkolů podle zadaného úkolu - obdobně jako u veřejného vystoupení - pod palbou otázek bude veřejné vystoupení zaznamenané na videokameru

20. 2. 2024 **Kalášek** 09:00 - 10:50 3. přednáška
3. týden 11:00 - 12:50 3. cvičení (1. skupina)

2.07 Konflikty a krize

Cvičení: „**Techniky gramofonová deska a negativní dotazování**“

Cvičení: „**Dispersonifikace**“ a řešení problému metodami mediace a facilitace

2.08 Nápaditost, vynalézavost, důvtip

Cvičení: „**Tři role podle Walt Disneyho**“ – technika Walt Disneyho, která vede pomocí argumentace a rozvrstvení tří rolí v týmu na zadaném úkolu k vytváření kreativních principů, argumentací a následného řešení

Cvičení: „**Ořech a spínací špendlík**“ – cvičení zaměřené na netradiční a důvtipná řešení

záchrany lidského života pomocí dostupných materiálových prostředků

2.09 Vyjednávání

Cvičení: „**NEGOCIACE – CONDUCTOR**“ – vyjednávání s nadnárodní mateřskou společností z elektrotechnického průmyslu

Cvičení: „**POMERANČE MUGLI**“ – poziční vyjednávání s využitím techniky BATNA

27. 2. 2024 **Kalášek** 09:00 - 10:50 4. přednáška
4. týden 11:00 - 12:50 4. cvičení (1. skupina)

2.10 Orientace na výsledky

Cvičení: „**PORADA**“ – dvouúrovňová porada s formálními prvky včetně formálního zápisu – úkolem je zaměřit se na výsledek a rozhodovací proces při strategickém řízení plánovaného úkolu se záměrem rozšíření firemní účasti na zahraničních trzích – obdobně jako u veřejného projevu bude celá porada nahrávána na videozáznam se zpětnou vazbou

Cvičení: Test „**NORMÁLNÍ KŘIVKA VÝKONNOSTI**“

1.04 Moc a zájmy

Cvičení: Test „**MOTIVACE – MOC A ZÁJMY**“

1.05 Kultura a hodnoty

Cvičení: „**ETICKÝ KODEX**“ - vlastní i skupinový etický kodex – vytváření vlastních a skupinových pravidel pro etickou práci v prostředí projektového týmu

5. 3. 2024 **Květoňová** 09:00 - 10:50 5. přednáška
5. týden 11:00 - 12:50 5. cvičení (1. skupina)

1.01 Strategie

1.02 Systém řízení, struktura a procesy

Cvičení: Volba vhodného typu organizační struktury a výběr pracovníků pro projekt

12. 3. 2024 **Květoňová** 09:00 - 10:50 6. přednáška
6. týden 11:00 - 12:50 6. cvičení (1. skupina)

1.03 Shoda se standardy a předpisy

3.02 Požadavky a cíle

Cvičení: Implementace projektového řízení v organizaci

19. 3. 2024 **Květoňová** 09:00 - 10:50 7. přednáška
7. týden 11:00 - 12:50 7. cvičení (1. skupina)

3.07 Finance

3.09 Obstarávání

Cvičení: Smluvní zajištění projektu

26. 3. 2024 **Květoňová** 09:00 - 10:50 8. přednáška
8. týden 11:00 - 12:50 8. cvičení (1. skupina)

3.10 Plánování a kontrola

Cvičení: SWOT analýza a EVM - Metoda řízení dosažené hodnoty projektu

2. 4. 2024 **Kreslíková** 09:00 - 10:50 9. přednáška
9. týden 11:00 - 12:50 9. cvičení (1. skupina)

3.01 Návrh projektu

3.03 Rozsah

Cvičení: Hierarchický rozklad cíle projektu (WBS) a předmětu plnění projektu

3.04 Čas

Cvičení: Metody odhadování

Metody časového plánování (Ganttův diagram)

9. 4. 2024

10. týden

Kreslíková

09:00 - 10:50 10. přednáška
11:00 - 12:50 10. cvičení (1. skupina)

3.05 Organizace projektu a práce s informacemi

Cvičení: Organizační struktura projektu

Matice odpovědnosti (RACI)

3.06 Kvalita

Cvičení: Analýza příčin a následků:

16. 4. 2024

11. týden

Kreslíková

09:00 - 10:50 11. přednáška
11:00 - 12:50 11. cvičení (1. skupina)

3.08 Zdroje

Cvičení: Identifikace požadavků na zdroje projektu

3.11 Hrozby a příležitosti

Cvičení: Techniky a nástroje identifikace rizik (RIPRAN)

23. 4. 2024

12. týden

Kreslíková

09:00 - 10:50 12. přednáška
11:00 - 12:50 12. cvičení (1. skupina)

3.12 Zainterесované strany

Cvičení: Analýza vlivů a tlaků v kontextu projektu

Identifikace kategorií hlavních zainterесovaných stran

3.13 Transformace a organizační změny

Cvičení: Zmapování zájmů skupin

30. 4. 2024

13. týden

Kreslíková

09:00 - 10:50 13. přednáška (testování)

Kreslíková

12:00 - 12:50 13. cvičení (testování)

Vypracovala: Kreslíková

V Brně dne 16. 1. 2024

Národní standard kompetencí projektového řízení ICB IV seznam elementů

1. KONTEXTOVÉ KOMPETENCE

- 1.01 Strategie
- 1.02 Systém řízení, struktura a procesy
- 1.03 Shoda se standardy a předpisy
- 1.04 Moc a zájmy
- 1.05 Kultura a hodnoty

PERSPECTIVE

- Strategy
- Governance, structures and processes
- Compliance, standards and regulations
- Power and interest
- Culture and values

2. BEHAVIORÁLNÍ KOMPETENCE - LIDÉ

- 2.01 Sebereflexe a sebeřízení
- 2.02 Osobní integrita a odpovědnost
- 2.03 Komunikační dovednosti
- 2.04 Zainteresovanost a vztahy
- 2.05 Vůdčovství
- 2.06 Týmová práce
- 2.07 Konflikty a krize
- 2.08 Nápaditost, vynalézavost, důvtip
- 2.09 Vyjednávání
- 2.10 Orientace na výsledky

PEOPLE

- Self-reflection and self-management
- Personal integrity and reliability
- Personal communication
- Relations and engagement
- Leadership
- Teamwork
- Conflict and crisis
- Resourcefulness
- Negotiation
- Results orientation

3. TECHNICKÉ KOMPETENCE

- 3.01 Návrh projektu
- 3.02 Požadavky a cíle
- 3.03 Rozsah
- 3.04 Čas
- 3.05 Organizace projektu a práce s informacemi
- 3.06 Kvalita
- 3.07 Finance
- 3.08 Zdroje
- 3.09 Obstarávání
- 3.10 Plánování a kontrola
- 3.11 Hrozby a příležitosti
- 3.12 Zainteresované strany
- 3.13 Transformace a organizační změny

PRACTICE

- Project design
- Requirements and objectives
- Scope
- Time
- Organisation and information
- Quality
- Finance
- Resources
- Procurement
- Plan and control
- Risk and opportunity
- Stakeholders
- Change and transformation

16. 1. 2024